

Themabijeenkomst op maat

Samenwerken in allianties en netwerken: Een goed gesprek over toezicht

Een dagdeel voor uw RvT en RvB over de impact van meer samenwerken in allianties en netwerken in zorg en welzijn

- Kennisverrijking in uw gehele RvT en RvB
- Praktische handreikingen passend bij goed toezicht en bestuur in uw context
- Begeleiding door experts op het gebied van samenwerken en toezicht
- Beperkte tijdsinvestering
- Bijdragen aan landelijke kennisontwikkeling

Een initiatief van:



In nauwe samenwerking met:



U herkent het vast.

Complexe vraagstukken kan uw organisatie niet alleen oplossen. Samenwerken met anderen partijen is nodig om waardecreatie te realiseren voor inwoners in een buurt, voor cliënten of voor patiënten. Oftewel mensen met vaak een meervoudige zorg- of ondersteuningsvraag. Iedere zorg- of welzijnsorganisatie heeft te maken met toenemende samenwerking tussen meerdere partijen.

Deze beweging roept in menig bestuurskamer veel vragen en dilemma's op voor de rol van toezicht. Veel gehoorde vragen zijn dan bijvoorbeeld:

- Vanuit welke perspectief en waarop wil onze RvT toezien?;
- Hoe, wanneer en waarover neemt de bestuurder de RvT mee bij (nieuwe) netwerken?;
- Welke ruimte heeft de bestuurder nodig om samenwerkingen te realiseren én wat kan de RvT dan wel doen en wat juist niet?;
- Wat geeft de RvT genoeg comfort om vertrouwen en ruimte te geven?;
- ...en nog vele andere vragen.

Wilt u zich als RvT en RvB ontwikkelen op het gebied van samenwerken en netwerken?

Vaak is het een eerste stap om als RvT en RvB met elkaar een dagdeel de diepte in te duiken. Samenwerken is complex en vraagt andere kennis en werkwijze dan het toezicht en bestuur van een organisatie. Hoewel veel kennis al beschikbaar is, is het ook nog steeds een gezamenlijke zoektocht vanuit kennis en praktijk naar passende werkwijze en rolinvulling. Met elkaar reflecteren, leren en uitproberen is een goede manier om uw toezicht te ontwikkelen.

De meeste raden van toezicht en hun bestuurders hebben bij een verdiepende dialoog behoefte aan expertise op het gebied van toezicht en samenwerken. Omdat wij gezamenlijk een bijdrage willen leveren aan de kennisontwikkeling op het gebied van toezicht en netwerken, hebben wij onze kennis en ervaring voor u gebundeld in deze themadialoog.

Duik in één dagdeel de diepte in vanuit kennis en uw praktijk

In één dagdeel verdiept u zich als RvT en RvB in de betekenis van samenwerkingen tussen meerdere partijen voor uw toezicht en het samenspel met uw bestuur.

U krijgt inzicht in en overzicht van de netwerken waarin u acteert. U reflecteert op actuele vraagstukken en dilemma's. Zo leert u met elkaar hoe u, als toezichthouders, een waardevollere rol kan (gaan) vervullen voor uw bestuurders, de samenwerkingen en de meerwaarde van de netwerken voor cliënten of inwoners in wijken en buurten.

Uw toezicht in beweging zetten?

Voelt u de behoefte om uw toezicht op samenwerken en netwerken verder te ontwikkelen? Heeft uw RvT en RvB ambitie, lef en moed

om koploper te worden? Neem dan contact met ons op. We denken graag met u mee hoe deze themadialoog uw RvT en RvB in beweging kan zetten.

We kijken uit naar een kennismaking. U ook?

Met vriendelijke groet,



Wilfred Opheij
Common Eye



Barbara Geurtsen
Levinas Governance
Instituut



Sandra Dahmen
Vilans



Waarom een verdiepend gesprek over toezicht, samenwerkingen en netwerken?

Toezichthouders worden steeds vaker aangesproken op hun verantwoordelijkheid. In de beweging naar samenwerken en netwerken vraagt dit van Raden van Toezicht om zich, samen met hun bestuurders, te buigen over de vraag wat de betekenis van samenwerken en netwerken is voor hun rol. Vaak zijn onderstaande vragen een aanleiding om onze expertise hiervoor in te zetten tijdens een themabijeenkomst. Welke vragen herkent u vanuit uw context?

- We starten een nieuwe samenwerking, wanneer, hoe en waarover neemt het bestuur ons mee zodat we niet worden verrast als RvT?
- De samenwerking verloopt stroef, hoe kunnen wij vanuit onze toezichtrol een bijdrage leveren?
- We gaan steeds meer samenwerken, maar waarop zien we als RvT dan toe, hoe ver reikt ons toezicht over de organisatiegrenzen?
- Hoe kunnen en willen we toezicht invullen zonder extra bestuurlijke drukte te organiseren?
- Hoe houden we overzicht op en inzicht in de toenemende samenwerkingen? En welke dan?
- Hoe gaan we om met tegengestelde belangen tussen het organisatiedoel en de gezamenlijke opgave van het netwerk?
- Wat geeft onze RvB voldoende handelingsruimte én wat biedt de RvT genoeg comfort?
- Hebben we voldoende kennis geborgd in het profiel van de RvT?
- ...en nog vele andere vragen.

“Hoe worden wij, als Raad van Toezicht, een waardevolle, volwaardige en uitdagende partner voor onze Raad van Bestuur, het netwerk en inwoners wanneer de waardecreatie steeds vaker plaatsvindt buiten de eigen organisatie en in samenwerking?”



Voor wie bestemd?

Dit verdiepende dagdeel op maat is bestemd voor de Raad van Toezicht en Raad van Bestuur van een zorg- en/of welzijnsorganisatie, die:

- wil investeren in netwerkgang, samenwerken in zorg- en welzijnsnetwerken;
- voorop wil lopen in het ontwikkelen en toepassen van eigentijdse werkwijze voor toezicht op netwerken en samenwerken;
- vraagstukken en dilemma's ervaart rondom het toezichthouden op netwerken en samenwerkingsverbanden;
- nieuwsgierig is; met elkaar wil leren en reflecteren;
- bereid zijn om leerervaringen te delen.



De voorbereiding

- Een gesprek met vertegenwoordigers van uw RvT en uw RvB over de organisatie, haar context en ervaringen met samenwerken;
- Oriëntatie op bestaande samenwerkingsverbanden;
- Toesnijden van de opzet naar de specifieke vraagstukken en dilemma's;
- Doel van de bijeenkomst bepalen.

Programma impressie

Het programma vullen wij op maat in op basis van uw specifieke vraagstukken en dilemma's. U bent door onze kennis en ervaring verzekerd van een prikkelende dialoog met respect en ruimte voor ieders inbreng. Het programma bestaat meestal uit de volgende opbouw:

- Doel en opzet van de bijeenkomst en kennismaken;
- Plaatsbepaling; in welke samenwerkingsverbanden zijn we actief, en wat zijn bestuurlijke dilemma's (door bestuurder);
- Kennisverrijking over samenwerken en netwerken;
- In gesprek over toezichtdilemma's en – principes;
- Betekenis voor de praktijk van besturen en toezicht in de eigen organisatie en het netwerk;
- Vertaling naar aanknopingspunten voor de eigen visie en werkwijze op toezicht op netwerken.

Uw opbrengst

- Een gedeeld beeld over de wijze waarop uw toezicht van waarde kan zijn voor uw bestuurder, het netwerk en belanghebbenden;
- Inzicht in en overzicht van samenwerkingen/netwerken waarin de organisatie actief is;
- Kennisverrijking vanuit recente (academische) kennis en expertise over netwerk governance en intern toezicht (RvT);
- Aanknopingspunten voor het herijken van uw toezichtvisie en werkwijze die aansluiten bij de complexiteit van samenwerkingen en netwerken;
- Professionalisering van uw RvT in het kader van het programma Goed Toezicht (NVTZ);
- U ontwikkelt uw RvT én u draagt bij als koploper aan de ontwikkeling van landelijke (praktijk)kennis.



Combineer dit verdiepende dagdeel tijdens uw jaarlijkse themadag, zelfevaluatie of herijking van uw toezichtvisie



Bijdragen aan kennisontwikkeling met én voor collega-toezichthouders

Samenwerkingen en netwerken is een relatief nieuw aspect van toezicht houden. Dat maakt de ontwikkeling en verspreiding van kennis en handvatten voor Raden van Toezicht en hun bestuurders extra belangrijk. Dat is onze gezamenlijke ambitie en investeren we graag in. Dit doen we in nauwe samenwerking met de NVTZ én zeker ook met partners in het veld. Dat is onze gezamenlijke ambitie en daar investeren we ook zelf in.

Hoe dragen we als initiatiefnemers bij? We investeren in het bundelen van de leerervaringen, die voortkomen uit deze themadialogen bij meerdere organisaties in het land. Zoeken vervolgens naar overeenkomstige principes, toetsen de inzichten in het veld en vertalen deze uitkomsten naar concrete handreikingen die aansluiten bij de complexe dynamiek van netwerken. Zodat uiteindelijk meer effectieve netwerken ontstaan die van waarde zijn voor cliënten en bewoners met vaak meervoudige zorgvragen.

Wilt u deze themadialoog agenderen in uw RvT? Dan ontwikkelt u uw RvT en het samenspel met uw bestuurder(s) als het gaat om samenwerkingen en netwerken. Daarnaast draagt u, als koplopers, dus ook bij aan de ontwikkeling van kennis en handvatten voor u en uw collega-toezichthouders in het land.

Over de initiatiefnemers: een combinatie van experts

Onze gezamenlijke drijfveer en ambitie is om bij te dragen aan de (kennis)ontwikkeling van raden van toezicht op het gebied van samenwerkingen en netwerken. We zetten onze gezamenlijke kennis en ervaring samen voor u in.

Twee experts op het gebied van toezicht en/of netwerken in zorg en welzijn begeleiden uw bijeenkomst. Uw vraagstuk en context is leidend bij de samenstelling van het duo voor uw themasessie.



**Common Eye,
dr. Wilfrid Opheij**

Partner en mede oprichter Common Eye, organisatieadviesbureau gespecialiseerd in samenwerking in allianties, netwerken en partnerships. Wilfrid is gepromoveerd op de betekenis en rol van bestuurders in allianties en netwerken



**Levinas Governance Instituut,
Barbara Geurtsen MSc**

Oprichter van Levinas Governance Instituut, kennis- en opleidingsinstituut voor bestuurders en toezichthouders op het gebied van netwerk governance. Barbara studeerde af op toezicht op netwerken. Tevens NVTZ- Brancheambassadeur Welzijn en toezichthouder in zorg en welzijn.



**Vilans,
Drs. Sandra Dahmen**

Senior adviseur Vilans, landelijke kennisorganisatie voor langdurende zorg. Sandra werkt aan kennisontwikkeling over governance van netwerk. In nauwe samenwerking met Mirella Minkman, bestuurder Vilans en bijzonder hoogleraar bij TIAS: leerstoel 'Innovatie van organisatie en bestuur van de langdurende integrale zorg'.



De NVTZ (Nederlandse Vereniging van Toezichthouders Zorg en Welzijn) is nauw betrokken bij dit initiatief. Samen met de NVTZ bundelen wij de opgedane ervaringen en stellen deze inzichten beschikbaar aan het veld.

Waar en tijd?

Locatie: uw locatie of indien u wenst een externe locatie.

Tijdsduur: één dagdeel (4 uur) in overleg.

Vergoeding

Twee 2 experts in toezicht en/of netwerken faciliteren en begeleiden uw bijeenkomst. Voor de voorbereiding en de begeleiding van het dagdeel vragen wij een bijdrage van € 2.500, - excl. btw. Eventuele catering- of locatiekosten zijn niet inbegrepen.

Aan de slag na de themadialoog

We hebben ervaren dat vaak aan het einde van de bijeenkomst behoefte is aan de doorvertaling van de opbrengsten. Denk aan een herijking van de eigen toezichtvisie of toezichtkader voor samenwerken en netwerken, het begeleiden van een (eerste) ontmoeting tussen RvT's van netwerkpartners of het ontwikkelen van experimentele vormen van toezicht. Deze begeleiding en ondersteuning is geen onderdeel van deze verdiepende themadialoog. Situatieafhankelijke afspraken die aansluiten op deze behoefte zijn uiteraard in overleg wel mogelijk.

Informatie, kennismaken of een themadag boeken?

Barbara Geurtsen

E: info@levinasinstituut.nl

T: 06 10 27 11 32

W: www.levinasinstituut.nl

Sandra Dahmen

E: S.Dahmen@vilans.nl

T: 06 46 62 38 74

W: www.vilans.nl

Wilfrid Opheij

E: wilfrid@commoneye.nl

T: 06 53 38 52 83

W: www.commoneye.nl