

5 PE-punten

Waardevol toezicht op netwerken en samenwerkingen

ééndaagse opleiding | 14 april 2022 |



Cor van Montfort

sr. onderzoeker bestuur, toezicht en verantwoording in netwerken, Universiteit van Tilburg, VU Amsterdam, lid Onderwijsraad



Barbara Geurtsen

onderzoeker en adviseur netwerktoezicht wonen, zorg en welzijn, RvT zorg en welzijn, NVTZ-Brancheambassadeur Welzijn.

levinas.
Governance Instituut

kennis van netwerken

Steeds vaker realiseren partijen buiten de grens van de eigen organisatie meerwaarde voor bewoners. Deze **organisatienetwerken** zijn niet meer weg te denken in het lokaal **sociaal domein**.

Eén ding is duidelijk: de **governance van netwerken is principieel anders** dan de governance van een organisatie. Het vraagt om een ander perspectief, werkwijze, relaties en rollen van bestuur en toezicht.

Dat **roept vragen op bij bestuur en toezicht**: waar zien we op toe? Hoe geven we onze rol invulling, met wie en waarover voert u de dialoog? Hoe neemt u uw RvT tijdig mee en welke bestuurlijke ruimte heeft u nodig?

Inzicht in de werkende principes van netwerk governance zijn relevant om deze vragen te beantwoorden en invulling te geven in de praktijk.

In deze studiedag nemen we u dan ook mee op ontdekkingstocht via conceptuele kaders en actuele praktijkvraagstukken. U ontmoet en leert van collega-toezichthouders en bestuurders vanuit **zorg, welzijn en wonen**.

Het is onze **missie**: het bouwen van een **coalitie van koplopers**. Allen bestuurders en toezichthouders met kennis van netwerk governance. Waardoor netwerken ontstaan die echt van toegevoegde waarde zijn voor inwoners.

Dat doen we samen met u en **onze partners**. Zo werken we met veel plezier samen met brancheverenigingen en onderzoeksinstellingen. Zo zijn actuele vraagstukken en inzichten nauw verbonden in onze programma's.

Wilt u uw kennis verrijken en leren van koplopers?

We ontmoeten u graag op 14 april 2022!



Barbara Geurtsen,

*Levinas Governance Instituut | RvT in Zorg en Welzijn |
NVTZ-Brancheambassadeur Welzijn*

PROGRAMMA

Deel 1: Kennisverrijking

U leert op welke wijze netwerk governance zich onderscheidt van toezicht op een organisatie en reflecteert op de betekenis hiervan voor uw ontwikkeling als Raad van Toezicht/Commissaris. U krijgt vanuit voorbeelden uit de praktijk en vanuit deelnemers inzicht in vragen zoals:

- Wat is de toegevoegde waarde van verantwoording en toezicht in de context van netwerken?
- Wat maakt netwerken nu zo complex en lastig?
- Vanuit welke "brillen" kunt u uw rolinvulling geven als toezichthouder?
- Welke netwerkvormen zijn te herkennen in uw praktijk en wat zijn dilemma's die voortkomen uit deelname aan deze netwerken?
- Waar kunt u naar kijken als het gaat om de meerwaarde van netwerken?
- Wat zijn aanknopingspunten om uw rol en werkwijze invulling te geven als het gaat om toezicht op netwerken?
- Wat zou je vooral wel doen en wat vooral ook niet als RvT?
- Welke inzichten halen we op vanuit actuele kennis vanuit de praktijk?
- Wat zijn actuele ontwikkelingen in wetenschap en praktijk rondom netwerktoezicht en wat betekent dit voor mijn praktijk?





PROGRAMMA

Deel 2: Reflectie en zicht op de implicatie voor uw praktijk

De kennis uit deel I verbindt u aan concrete voorbeelden en dilemma's van uzelf en collega-deelnemers.

Hierdoor krijgt u concrete handvatten mee om:

- in uw eigen RvT/RvC en met RvB de dialoog te voeren over uw rolopvatting, invulling en bijpassend handelingsperspectief;
- overzicht en inzicht te krijgen in de verschillende verbanden in het samenwerkingsportfolio;
- informatie te verzamelen die bijdraagt aan inzicht in de meerwaarde van netwerken;
- uw werkwijze als RvT en in relatie met uw RvB te laten aansluiten bij de context van netwerken;
- vroegtijdig dilemma's te herkennen, agenderen en af te wegen tussen organisatie, netwerk en (lokale) samenleving;
- invulling te geven aan vertrouwen en ruimte voor uw bestuurder en comfort voor de RvT;
- te bewegen tussen afstand versus nabijheid in relatie tot netwerken;
- de samenwerking met andere toezichthouders invulling te geven.

REFLECTIE OP UW PRAKTIJK

In één dag leert u op basis van actuele wetenschappelijke kennis en uitdagende praktijkvoorbeelden een visie te vormen op uw rol bij netwerktoezicht en heeft u inzicht welke andere werkwijze netwerktoezicht vragen van uw raad en het samenspel met uw bestuur. Reflectie op uw rolinvulling en praktijk neemt een centrale plaats in binnen het programma.

UW DOCENTEN



Cor van Montfort,

*Universiteit van Tilburg | Vrije Universiteit van Amsterdam |
lid van de Onderwijsraad*

Cor heeft vele publicaties en onderzoeken op zijn naam staan. Zijn kennis is in het bijzonder gericht op de vraag hoe bestuur, toezicht en verantwoording kunnen bijdragen aan innovatie en kwaliteit van publieke organisaties. Binnen een organisatie én in de beweging naar netwerken.

Op dit moment onderzoekt hij in de praktijk wat effectieve toezichtarrangementen kunnen zijn voor organisatie-netwerken in het domein sociaal wonen. Cor is lid van het wetenschappelijk kernteam dat zich de komende jaren richt op actiegericht onderzoek naar innovatieve toezichtarrangementen voor organisatie-netwerken in de domeinen zorg, sociaal wonen, onderwijs en veiligheid. Wetenschap en praktijk gaan bij Cor hand in hand.



Barbara Geurtsen,

*Levinas Governance Instituut | RvT in Zorg en Welzijn |
NVTZ-Brancheambassadeur Welzijn*

De drijfveer van Barbara is om vanuit een stevig academisch fundament de beweging naar netwerktoezicht aan te jagen. Deze ambitie realiseert Barbara door verschillende rollen te vervullen waarin wetenschap en praktijk nauw met elkaar zijn verbonden; procesbegeleider voor RvT/RvB, onderzoeker en docent.

Barbara studeerde recent af met haar MSc-thesis over factoren die bijdragen aan de invloed van intern toezicht op de meerwaarde van netwerken. De resultaten vertaalt zij nu naar concreet handelings-perspectief voor RvT/RvC. Barbara is tevens vice-voorzitter RvT van instellingen in zorg en welzijn. Ook is zij actief als NVTZ-Brancheambassadeur Welzijn.

VOOR WIE BESTEMD

Om de kwaliteit van deze studiedag te borgen is deze bijeenkomst exclusief bestemd voor eigentijdse toezichthouders, commissarissen en hun bestuurders en/of directeurs van organisaties die actief zijn in het **lokaal sociaal domein**. Zij vertegenwoordigen organisaties uit de sectoren wonen, zorg, welzijn en onderwijs.

De deelnemers hebben allen de ambitie en het lef om zich te ontwikkelen tot koploper op het gebied van netwerktoezicht. Daarbij hechten zij waarde aan een stevig academisch fundament van waaruit zij de vertaling maken naar de eigen praktijk. Herkent u zich in dit profiel? Dan is deze studiedag voor u bestemd!

Behoort u niet tot de doelgroep en wilt u deelnemen aan deze studiedag? Neemt u dan contact op met info@levinasinstituut.nl

UW RENDEMENT

- Inzicht, wijsheid en praktische handvatten
- Kennis van meest recente wetenschappelijke theorieën gekoppeld aan cases en ontwikkelingen rondom netwerktoezicht
- Vertaling van deze kennis naar de eigen context
- Bewustwording van uw perspectieven op uw rol en invloed daarvan op uw netwerktoezicht
- Formuleren van uw visie op netwerktoezicht
- Kunnen signaleren, bespreken en afwegen van dilemma's voortkomend uit deelname aan netwerken
- Onderdeel van community van koplopers op het gebied van netwerktoezicht

PE-PUNTEN

Na afloop ontvangt u een waardevol certificaat van Levinas Governance Instituut.
Deze bijeenkomst vertegenwoordigt 5 PE-punten.



ALGEMENE INFORMATIE

AANMELDEN:

WWW.LEVINASINSTITUUT.NL/OPLEIDINGEN/STUDIEDAG

DATUM & LOCATIE

Tijd: 9.30 uur tot 16.30 uur
Locatie: Kontakt der Kontinenten
Soesterberg
Duur: 1 studiedag
Wanneer? 14 april 2022

Deelnemers: min. 6 en max. 12 personen

AANMELDEN

Uw deelnametarief bedraagt
€ 695,- exclusief 21% btw en inclusief
organisatie-, locatie- en
cateringkosten en materialen.

Leden van Verdiwel en kortingscode
betalen € 545,- excl. btw.

COVID-19

Wanneer de bijeenkomst niet fysiek
plaatsvindt vanwege landelijke
coronamaatregelen dan verschuiven wij uw
deelname naar een datum die we in
overleg vaststellen. We geven namelijk de
voorkeur aan een fysieke studiedag. Wel
zorgen we voor een online introductie
voorafgaand aan de uitgestelde
bijeenkomst.

levinas.
Governance Instituut

kennis van netwerken

Vragen? We horen het graag!

Informatie±

Barbara Geurtsen

barbara@levinasinstituut.nl | (06) 10 27 11 32

Aanmelden

Secretariaat | info@levinasinstituut.nl

Wij werken samen met Verdiwel. Om zo de vraagstukken in deze studiedag nog beter af te stemmen op uw praktijk. Leden van Verdiwel mogen rekenen op een **kortingstarief**.

Behoeftte aan professionalisering van uw gehele RvT/RvC?

Deze studiedag vertalen we naar een in-company, geheel op uw behoefte en context afgestemd. Benieuwd? Neem contact met ons op voor een advies en voorstel op maat.

aanmelden
www.levinasinstituut.nl/opleidingen/studiedag

